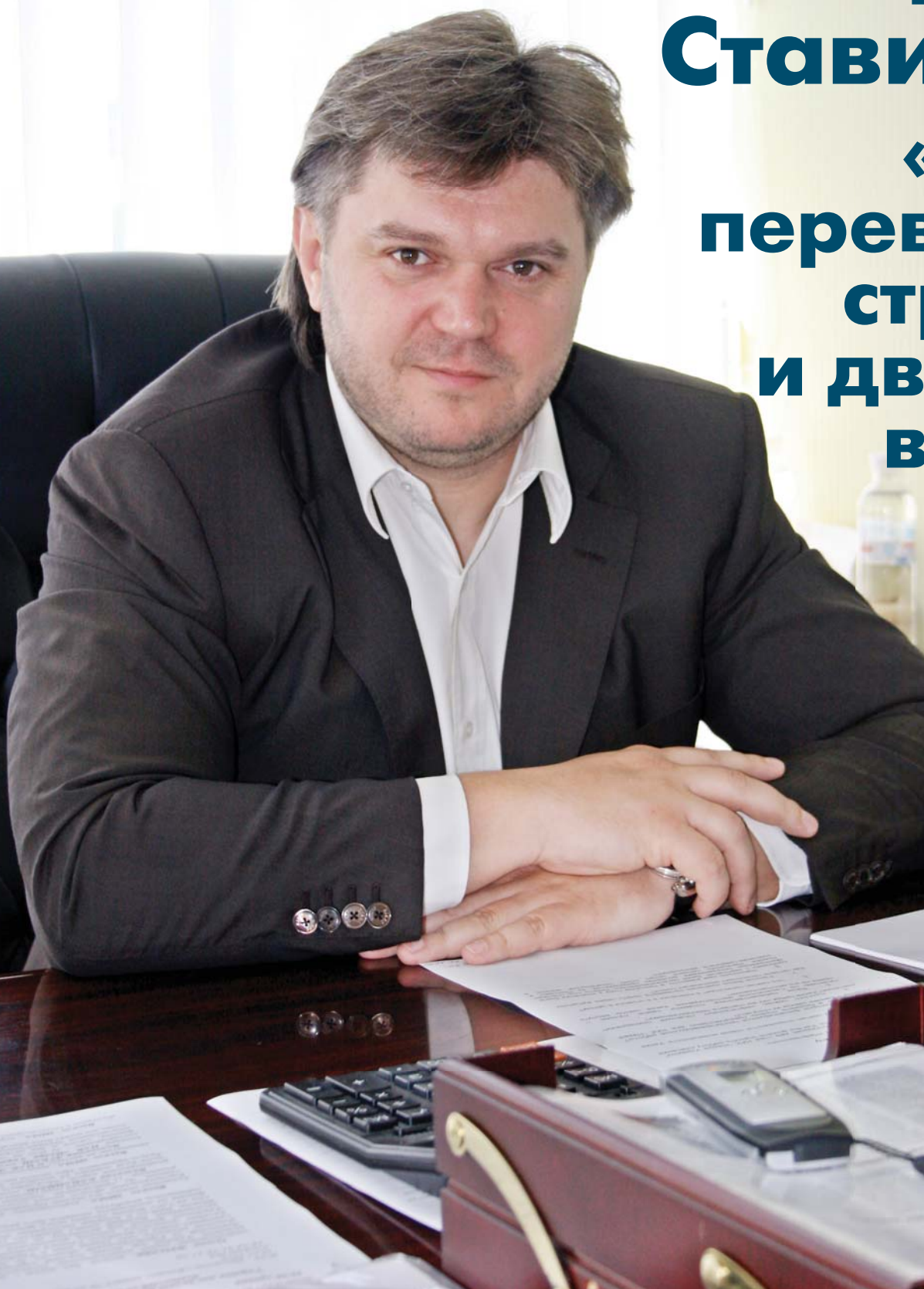


Эдуард Ставицкий: «Лучше перевернуть страницу и двигаться вперед»



НАК «Надра Украины» на протяжении последних нескольких лет буквально лихорадило. За короткий период компания пережила смену нескольких руководителей, ликвидацию крупнейшего геологоразведывательного предприятия в Полтаве, лишилась лицензии на одно из самых перспективных газовых месторождений в Украине. Со сменой власти в 2010 году на место руководителя компании вернулся Эдуард Ставицкий, которому предстоит поднять компанию на ноги в сжатые сроки. Какие изменения грядут в НАК «Надра Украины» и на что прежде всего нужно направить усилия украинской геологоразведке, **НефтеРынок** поинтересовался у восстановленного на своей должности председателя правления госкомпании.

Эдуард Анатольевич, не секрет, что последние два года для НАК «Надра Украины» были очень непростыми. Как вы можете оценить работу компании в 2008–2009 годах?

— Несмотря на мой «вынужденный» отпуск деятельность компании постоянно была в поле моего зрения. Я общался с представителями профсо-

юза и сотрудниками компании, поэтому был прекрасно осведомлен о финансовом положении НАК, знал о задолженностях по зарплате и прочих проблемах компании.

Особое возмущение вызывает ликвидация дочернего предприятия «Полтавнефтегазгеология». Я считаю, что имеет место преступная халатность со стороны не только бывших руководителей компании, но и их кураторов. Я имею в виду и Минприроды, и Кабинет министров, так как решение о ликвидации принималось на уровне Кабмина. Если помните, были многочисленные манифестации и забастовки коллектива «Полтавнефтегазгеологии», а также протесты руководства области, но это уже в прошлом.

Оживить «Полтавнефтегазгеологию», к сожалению, нельзя, поскольку параллельно начата процедура банкротства предприятия. К тому же там успела поработать ликвидационная комиссия. В данный момент мы планируем реструктуризацию путем присоединения активов к другим нашим дочерним предприятиям.

Естественно, нам нужно разобраться с псевдоинвестициями, которые за последние два года имели место в компании. В частности, со всякого рода договорами совместной деятельности, которые, мягко говоря, не отвечают декларируемому финансовому направлению. Работа идет системная: мы проводим заседания комитетов, на которых анализируем ситуацию, и, думаю, к концу мая у нас уже будет план вывода компании из кризиса.

Хочу сразу отметить, кризис в НАК «Надра Украины» не связан с мировым кризисом, который «накрыл» полмира. Ряд стратегических ошибок допустило предыдущее правительство, подписанный Тимошенко кабальный контракт по газу в январе 2009 года потянул дополнительные средства из бюджета, в результате недофинансировались другие отрасли, в том числе геология и нефте- и газодобыча.

Сейчас у компании открываются новые возможности. Какими будут ваши первые шаги?

— Прежде всего следует навести порядок. На данный момент ситуация такова, что Верховный суд подтвердил незаконность моего увольнения, и я восстановлен в должности с даты увольнения (февраль 2008. — *НР*). Поэтому возник вопрос о легитимности документов, которые были подписаны предыдущим руководителем. О сложившейся ситуации мы будем сообщать в органы прокуратуры, которая призвана принять решение. Задача по данному вопросу

— соответствовать букве закона и не навредить компании, в которой работает более 4 тыс. человек.

Кроме того, нужно срочно исправить финансовое положение, а именно восстановить благоприятный инвестиционный климат в компании. От этого зависит оперативность решений по другим вопросам. В частности, мы поставили для себя задачу погасить задолженность по зарплате до 1 января 2011 года. Это задача достаточно сложная, но выполнимая. За первый месяц моей деятельности в компании (апрель. — *НР*) и той команды, которую я привел, мы приостановили рост задолженности и даже начали гасить долги. Насколько быстро мы рассчитаемся с людьми, зависит от того, как нам утвердят в Геолслужбе и Минприроды пообъектный план по госзаказам и откроют финансирование из госбюджета.

Ранее компания из-за недостатка государственного финансирования активно привлекала инвесторов, создавались совместные предприятия, возможно, не всегда успешно. Как вы считаете, насколько оправдано выглядит практика привлечения частных инвестиций?

— Я приверженец любых инвестиций, но если мы говорим о частном капитале, то предприятие обязательно должно иметь долю государства для ведения регуляторной политики. Задача государства как раз заключается в обеспечении регуляторности — посредством налогообложения, рентных платежей и контроля за выполнением обязательств. Когда ты находишься внутри компании, ты имеешь доступ к информации. Поэтому я считаю, что мы будем привлекать частные инвестиции, но с обязательной долей государства. Для меня это приоритет.

В предыдущую мою каденцию были приглашены несколько публичных компаний, с которыми мы заключили договоры о сотрудничестве. Сменившие меня на посту руководителя «демократы» посмеялись над тем, что я оставлял слишком малые доли. Но я их оставлял умышленно, чтобы контролировать обязательства, взятые на себя инвестором. Так вот они (горе-руководители) быстро продали даже эти небольшие пакеты акций за смешные деньги. Теперь мы постараемся вернуть нашу маленькую долю в этих СП для того, чтобы получить доступ и контроль над этими предприятиями. И, соответственно, регуляторно, без издевок над инвестором вести нормальную инвестиционную политику. Мы умеем это делать, и мы будем это делать.

Сегодня стоят задачи по улучшению инвестиционного климата в Украине

и отрасли в частности. Нам необходимо убедить инвесторов не бояться вкладывать деньги для улучшения и своего бизнеса, и экономики Украины в целом. Наши потенциальные инвесторы знают мои принципы, соответственно, им будет комфортно с нами работать.

Приведу пример: всем известная Cadogan Petroleum — публичная компания, с которой мы нормально работали. Но «оранжевая» власть просто сработала на уничтожение этой компании. Я не понимаю, до какой же степени надо быть близорукими и не осознавать, что рубится сук, на котором сидишь? У меня с Cadogan Petroleum не было никаких проблем с обеспечением работы трех предприятий, закрывались бюджеты предприятий в Полтаве, Чернигове и на Западной Украине. Они (предприятия. — *НР*) были закреплены за выполнением работы именно этой компании. А сотрудничество с Regal Petroleum? В «Черниговнефтегазгеологии» даже не думали о сроках выплаты зарплаты, а сейчас черниговское предприятие на первом месте по задолженности.

Вот политика так называемой «демократии», при которой публичную компанию уничтожали. При этом пытались убедить, что якобы бывшее руководство имеет к ним какое-то отношение. Компания публичная, стоит на бирже, полностью развернутая по отчетности — какие проблемы? Это был чистый рэкет, власть использовали в своих

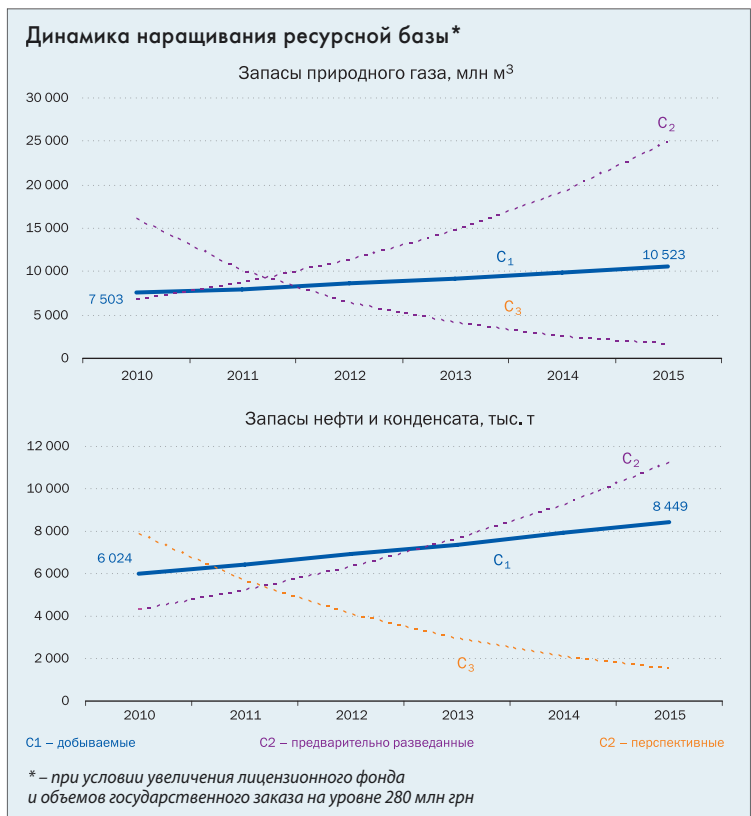
целях — ни больше, ни меньше. Можно часами рассказывать о недостатках, которые были в прошлом. Но лучше перевернуть страницу, провести анализ, учесть ошибки и двигаться вперед.

Как сегодня финансируются геологоразведательные работы? Сколько средств в бюджете страны предусмотрено для НАК «Надра Украины»? Каковы шансы их получить?

— Мы защитили свой пообъектный план по геологоразведке, в бюджете заложено порядка 150 млн грн по госзаказу. Заказ предусматривает как переходящие объекты, которые мы будем развивать посредством наших дочерних предприятий, так и новые объекты. Думаю, с июня начнется финансирование как всей геологии в целом, так и нашей компании в частности.

Сумма в 150 млн грн — это много или мало?

— Судите сами: в 2007 году при правительстве Виктора Януковича впервые нашей компании удалось получить госзаказ на сумму 80 млн грн. При «демократическом» правительстве Юлии Тимошенко финансирование резко сократилось, в прошлом году было заложено 38 млн грн, из которых компания получила чуть больше половины. С трудом понимаю, как выжила отрасль при такой государственной политике.



ПЕРВООЧЕРЕДНЫЕ ЗАДАЧИ НАК «НАДРА УКРАИНЫ»:

- ✓ Оптимизация структуры компании.
- ✓ Проведение инвентаризации основных фондов НАК «Надра Украины» с дальнейшим выводом из состава компании непрофильных активов (в том числе передача объектов социального назначения на балансы местных органов власти) и реализация неликвидных запасов, объектов, которые не используются в хозяйственной деятельности.
- ✓ Осуществление комплекса мероприятий по оптимизации условий договоров совместной деятельности и отсеву недобросовестных инвесторов.
- ✓ Привлечение инвестиций в объеме \$2-3 млрд в течение 2-3 лет для проведения работ по развитию минерально-сырьевой базы на шельфе Черного и Азовского морей.

Сколько сейчас нефтегазовых лицензий принадлежит компании? Какие среди них вы считаете перспективными?

– НАК «Надра Украины» и ее дочерние предприятия владеют 29 спецразрешениями, в том числе 27 на геологическое изучение, одним на геологическое изучение с последующей добычей и одним на добычу. Кроме того, дочерним предприятием «Крымгеология» 5 августа 2009 года в Государственную геологическую службу предоставлены необходимые документы с целью получения специальных разрешений, в том числе опытно-промышленной разработки по Керлеутской, Узловой и Ромашкинской площадях.

Считаю, что как минимум половина всех месторождений компании уже достаточно хорошо изучены, проведены геофизические работы, в некоторых проведено бурение как поисковых скважин, так и эксплуатационных. По остальным мы как раз получили госзаказ, тем самым определен фронт работы на ближайшее будущее. Не могу сказать, что это месторождения первой категории, но все же их нужно разрабатывать и эксплуатировать, так как добывать свои ресурсы экономически выгоднее, нежели покупать сырье в России.

Я считаю, что ближайшая перспектива всей геологии и нефтедобычи страны за развитием шельфа — как глубоководного, так и мелководного. НАК «Надра Украины» провела ряд переговоров с крупными мировыми компаниями, которые ведут разработку, нефте-, газодобычу на шельфах других стран. В наших планах открыть пару проектов. Кстати, у нас уже есть договоренность о том, что нам дадут в лизинг технику. Это будут корабли для сейсмики одной румынской компании. Также не исключаю, что мы арендуем платформу для ведения работ на дне моря.

Ваши предшественники потеряли самое лучшее — лицензию

на Сахалинское месторождение. Как оценить потери для компании?

– После ликвидации «Полтав-нефтегазгеологии» потеря лицензии на Сахалинское месторождение — пожалуй, второе катастрофическое событие в компании. Надеюсь, правоохранительные органы разберутся, почему так произошло. Налицо преступная халатность руководителей. Мне непонятно, как можно было продать всю геологическую информацию, а это более 25 лет работы на месторождении, за менее чем 2 млн грн. При этом государство потратило около 250 млн грн по самым скромным подсчетам.

Какие шансы вернуть права на это месторождение?

– Если объективно смотреть на дело — шансы минимальны, так как достаточно большие деньги уже перечислены частными структурами за решение данного вопроса. Уверен, что сделка была совершена с участием первых лиц предыдущего правительства, потому что все сделано достаточно просто, качественно и надежно. Сегодня расследование проводит Генпрокуратура и СБУ.

Отмечу, что просто так НАК «Надра Украины» с этого месторождения не выжить, так как все-таки при нашем участии была создана инфраструктура: подведены дороги, проложены коммуникации, обустроены скважины и т.д. Думаю, мы там еще потрудимся, как минимум будем договариваться с лицензиатом о совместной деятельности.

Раньше ваша компания продавала нефть через аукционы. Как сегодня происходит реализация сырья?

– Мы и сегодня продаем через аукционы, просто объемы стали мизерными. Ранее 85% сырья НАК «Надра Украины» добывала на Сахалинском месторождении. Ушла «Сахалинка», ушли объемы. Сегодня идет небольшая

добыча в Крыму (ДП «Крымгеология». — НР) — порядка 300 т в месяц. Это, мягко говоря, не объем.

Перспективы в Крыму есть, сейчас на полуострове идет смена руководящего состава. Изменилась политическая ситуация, поменялось руководство Крыма, в частности, мой наставник Джарты Василий Георгиевич возглавил Совет министров Крыма. Думаю, мы получим поддержку крымских властей и добьемся значительных результатов как в поиске ископаемых, так и в улучшении минерально-сырьевой базы.

В Крыму вы работаете самостоятельно?

– В Крыму у нас есть неплохой инвестор — компания «Индасмин», в которой недавно произошла смена руководства, сейчас туда «зашли» норвежцы. Они крупные специалисты по прибрежной добыче и шельфу и в данный момент очень тонко пытаются войти на рынок нефтегазодобычи Украины. Я встречался с их представителями, и мы уже сделали первые шаги в части партнерских отношений и перспектив на будущее.

Вообще, повторюсь, Крым обладает огромным потенциалом по нефти и газу. Если мы Западную Украину «осушили» еще со времен Советского Союза, там более 100 лет ведутся разработки; Приднепровская впадина уже на 80% развита и нужно уходить на глубину свыше 6000м, то Крым, на мой взгляд, недоразведан, там большие перспективы.

А какие, по вашему мнению, перспективы разработки в Украине нынче «модного» в мире направления — добычи сланцевого газа?

– В Украине находится одно из крупнейших в мире Болтышское месторождение горючих сланцев, и наша компания занимается их разведкой. Месторождение расположено в Кировоградской области, там достаточно большие залежи, подтвержденные геологическими и геофизическими работами.

Направление перспективно, но есть одна проблема: горючие сланцы — это бутерброд из множества смолянистых пластов, что сопряжено с особенностями технологии добычи. Экономически рентабельно добывать породу полностью и извлекать из нее путем крекинга газовую нефтяную и бензольную составляющие, а это прежде всего большие отходы.

Необходимо строить крупное предприятие по переработке породы, которая остается после извлечения полезных компонентов, чтобы не нарывать отвал. В частности, на месте добычи нужно строить завод, где извлекаемая порода будет использоваться в качестве сырья для производства цемента. А учитывая, что мировой кризис коснулся прежде всего строительных компаний, сложно очертить перспективу проекта в целом. Соответственно, эти проекты требуют больших капиталовложений, которые «по зубам» только крупному инвестору. ■

Беседовал Александр Сиренко

